

PHASE 1: VORBEREITEN

01 Entwicklungsmatrix
Wo stehen wir?

- 2-4 Personen
- 15-20 Minuten
- Arbeitsvorlage: Entwicklungsmatrix (01)

02 Mitspieler:innen kartieren
Wer macht mit?

- mind. 2 Personen
- 20-50 Minuten
- Arbeitsvorlage: Mitspieler:innen kartieren (02a) Akteursbeziehungen (02b)

03 Entwicklungsplan
Wo geht's hin?

- mind. 2 Personen
- 40-60 Minuten
- Arbeitsvorlage: Entwicklungsplan (03)

Checkliste

- Die Entwicklungsmöglichkeiten wurden identifiziert
- Das Team steht
- Wir haben einen Überblick über das Vorhaben

Zwischenstand

Die ersten Schritte sind getan!
Ihr habt nun einen kommunizierbaren Plan für die Unternehmung erstellt, der als Ausgangs- und Orientierungspunkt für einen gelungenen Innovationsprozess dient.

04 Baumanalyse
Wie lässt sich das Problemverständnis schärfen?

- mind. 2 Personen
- 30-50 Minuten
- Arbeitsvorlage: Baumanalyse (04)

05 Akteur:innen kartieren
Wer unterstützt?

- mind. 2 Personen
- 80-150 Minuten
- Arbeitsvorlage: Akteur:innen kartieren (05a) Akteur:innenbeziehungen (05b)
- Verknüpfung zu: Mitspieler:innen kartieren (Karte 02a und 02b) Baumanalyse (Karte 04)

06 Wissensatlas
Was wissen wir alles?

- mind. 2 Personen
- 120-360 Minuten
- Arbeitsvorlage: Wissensatlas (06)
- Verknüpfung zu: Annahmen-Dreieck (Karte 07)

07 Annahmen-Dreieck
Wie können Annahmen hinterfragt werden?

- mind. 2 Personen
- 160-320 Minuten
- Arbeitsvorlage: Annahmen-Dreieck (07)
- Verknüpfung zu: Entwicklungsplan (Karte 03) Baumanalyse (Karte 04) Wissensatlas (Karte 06) Gesprächsleitfaden (Karte 09)

08 Lagebericht
Wie können Zwischenergebnisse verständlich dargestellt und kommuniziert werden?

- mind. 2 Personen
- 85-120 Minuten
- Arbeitsvorlage: Lagebericht (08)
- Verknüpfung zu: Entwicklungsplan (Karte 03)

Checkliste

- Die Ursachen und Effekte der Herausforderung wurden identifiziert
- Wir wissen, wer die Unternehmung unterstützt
- Unser Wissen ist erfasst
- Unsere Annahmen sind unvoreingenommen

Zwischenstand

Wahnsinn!
Durch eine erste Erkundungstour habt ihr ein geschärftes Problemverständnis erlangt, wie der weitere Prozessverlauf aussehen sollte. Außerdem konnte ein Rahmen für die weitere Untersuchung abgesteckt werden.

PHASE 2: ERKENNEN

09 Gesprächsleitfaden
Was soll wie besprochen werden?

- mind. 2 Personen
- 195-510 Minuten
- Arbeitsvorlage: Gesprächsleitfaden (09)
- Verknüpfung zu: Wissensatlas (Karte 06) Annahmen-Dreieck (Karte 07) Lagebericht (Karte 08)

10 Vorgespräch führen
Wer spricht mit wem?

- mind. 2 Personen
- 75-110 Minuten
- Verknüpfung zu: Akteur:innen kartieren (Karte 05)

11 Gespräch dokumentieren
Was wurde besprochen?

- mind. 2 Personen
- 60-90 Minuten
- Arbeitsvorlage: Gespräch dokumentieren (11)

12 Individuelle Gesprächsauswertung
Welche Erkenntnisse wurden gewonnen?

- mind. 4-7 Personen
- 150-210 Minuten
- Arbeitsvorlage: Individuelle Gesprächsauswertung (12)
- Verknüpfung zu: Bedürfnis-Hindernis-Filter (Karte 13)

Checkliste

- Wir haben Gespräche vorbereitet und geführt
- Die Gespräche sind dokumentiert
- Eine Auswertung der Gespräche ist erfolgt

Zwischenstand

Was für ein Fortschritt!
Durch Gespräche mit relevanten Akteur:innen habt ihr einen neuen Erkenntnisstand gewonnen, der nun ausgewertet werden kann.

13 Bedürfnis-Hindernis-Filter
Wie lassen sich Erkenntnisse einordnen?

- mind. 2 Personen
- 240-360 Minuten
- Arbeitsvorlage: Bedürfnis-Hindernis-Filter (13)
- Verknüpfung zu: Individuelle Gesprächsauswertung (Karte 12) Potenzialbaukasten (Karte 14)

14 Potenzialbaukasten
Wie werden Erkenntnisse mit Potenzial identifiziert?

- mind. 2 Personen
- 210-420 Minuten
- Arbeitsvorlage: Potenzialbaukasten (14)
- Verknüpfung zu: Bedürfnis-Hindernis-Filter (Karte 13) „Wie können wir ...?“-Fragen (Karte 15)

15 „Wie können wir ...?“-Fragen
Wie werden Erkenntnisse formuliert, um lösungsorientiert zu denken?

- mind. 4 Personen
- 120-300 Minuten
- Arbeitsvorlage: „Wie können wir ...?“-Frage (15)
- Verknüpfung zu: Potenzialbaukasten (Karte 14)

16 Potenzial-Steckbrief
Wie wird ein Lösungsweg identifiziert?

- mind. 2 Personen
- 105-200 Minuten
- Arbeitsvorlage: Potenzial-Steckbrief (16)
- Verknüpfung zu: Entwicklungsmatrix (Karte 01) „Wie können wir ...?“-Fragen (Karte 15)

Checkliste

- Die gesammelten Erkenntnisse wurden eingeordnet
- Wir haben Erkenntnisse mit Potenzial identifiziert
- Wir haben aus den Erkenntnissen lösungsorientierte Fragen formuliert
- Wir haben mögliche Potenziale für Lösungen identifiziert

Zwischenstand

Gratulation!
Als Team habt ihr die Potenziale der Erkenntnisse identifiziert und die Ergebnisse mit eurer Unternehmung verknüpft.

PHASE 3: ENTWERFEN

17 Relevanztrichter
Wie kann ein Lösungsweg eingegrenzt werden?

- mind. 2 Personen
- 135-240 Minuten
- Arbeitsvorlage: Relevanztrichter (17)
- Verknüpfung zu: „Wie können wir ...?“-Frage (Karte 15) Potenzial-Steckbrief (Karte 16)

18 Inspirationsdatenbank
Welche vorhandenen Beispiele können als Inspiration für unsere Lösung dienen?

- mind. 2 Personen
- 180-350 Minuten
- Arbeitsvorlage: Inspirationsdatenbank (18)
- Verknüpfung zu: Wissensatlas (Karte 06) „Wie können wir ...?“-Frage (Karte 15) Potenzialfelder (Karte 16)

19 Werteturn
Welche Ideen entsprechen am ehesten unseren Werten und Bedürfnissen?

- mind. 2 Personen
- 75-110 Minuten
- Arbeitsvorlage: Werteturn (19)
- Verknüpfung zu: Inspirationsdatenbank (Karte 18)

20 Kreativer Ratschlag
Wie können Ideen aus verschiedenen Perspektiven betrachtet werden?

- mind. 2 Personen
- 90-165 Minuten
- Arbeitsvorlage: Kreativer Ratschlag (20)
- Verknüpfung zu: „Wie können wir ...?“-Fragen (Karte 15)

Checkliste

- Wir haben Lösungsansätze konkretisiert
- Wir haben Beispiele aus der Praxis als Inspiration betrachtet
- Unsere Werte sind Teil der Lösungsideen
- Unsere Idee wurde weiterentwickelt

Zwischenstand

Super!
Ihr habt eure erarbeiteten Erkenntnisse und Potenziale mit gesammelten Inspirationen und Praxisbeispielen in Verbindung gebracht und eure Lösungsidee weiter ausgearbeitet.

21 Ideen-Generator
Wie können wir Lösungsansätze aus verschiedenen Perspektiven betrachten?

- mind. 2 Personen
- 75-105 Minuten
- Arbeitsvorlage: Ideen-Generator (21)
- Verknüpfung zu: Kreativer Ratschlag (Karte 20)

22 Mehrwert-Aufwand-Matrix
Wie können wir Ideen für einen Lösungsansatz priorisieren?

- mind. 2 Personen
- 105-170 Minuten
- Arbeitsvorlage: Mehrwert-Aufwand-Matrix (22)
- Verknüpfung zu: Inspirationsdatenbank (Karte 18) Ideen-Generator (Karte 21)

23 Ideenskizze
Wie entwickeln wir aus einer Idee einen Lösungsansatz?

- mind. 2 Personen
- 105-240 Minuten
- Arbeitsvorlage: Ideenskizze (23)
- Verknüpfung zu: Potenzialbaukasten (Karte 14)

Checkliste

- Unsere Ideen wurden aus verschiedenen Perspektiven betrachtet
- Wir haben unsere Ideen priorisiert
- Aus unseren Ideen sind Lösungsansätze entstanden

Zwischenstand

Auf Basis all eures bisherigen Wissens konnte ein Ideen Kern entwickelt werden, auf dessen Grundlage nun ein Prototyp ausgearbeitet werden kann.

PHASE 4: ERPROBEN

24 Testbasis zusammenstellen
Was und wen benötigen wir für die Erstellung eines Prototypen?

- mind. 2 Personen
- 60-120 Minuten
- Arbeitsvorlage: Testbasis zusammenstellen (24)
- Verknüpfung zu: Konzept-Prototypen (Karte 25)

25 Konzept-Prototypen
Welche Prototypen-Form wählen wir?

- mind. 2 Personen
- 60-165 Minuten
- Arbeitsvorlage: Konzept-Prototypen (25a) Konzept-Prototypen (25b)
- Verknüpfung zu: Testbasis zusammenstellen (Karte 24)

26 Papier-Prototyp
Wie kann eine Idee auf dem Papier unkompliziert entworfen werden?

- mind. 2 Personen
- 60-180 Minuten
- Schreibblock nutzen

Checkliste

- Wir haben ein Team für den Prototypen zusammengestellt
- Die Art des Prototypen wurde ausgewählt

Zwischenstand

Zeit ins Machen zu kommen!
Ihr habt bereits viel Wissen über Prototyping erlangt und seid nun bereit, eure Ideen mit Akteur:innen zu testen.

27 Testverlauf planen
Wie wird ein Prototypen-Test durchgeführt?

- mind. 2 Personen
- 60-210 Minuten
- Arbeitsvorlage: Testverlauf planen (27)
- Verknüpfung zu: Testbasis zusammenstellen (Karte 24)

28 Test dokumentieren
Wie wird ein Prototypen-Test dokumentiert?

- mind. 2 Personen
- 90-180 Minuten
- Arbeitsvorlage: Test dokumentieren (28)
- Verknüpfung zu: Testverlauf planen (Karte 27)

29 Test auswerten
Wie wird ein Prototypen-Test ausgewertet?

- mind. 2 Personen
- 30-45 Minuten
- Arbeitsvorlage: Test auswerten (29)

Checkliste

- Der Ablauf für einen Prototypen-Test steht fest
- Die Dokumentation für den Prototypen-Test ist fertig
- Der Prototypen-Test wurde ausgewertet

Finalstand

Herzlichen Glückwunsch!
Ihr habt den Sprung von der Theorie in die Praxis geschafft und einen Prototypen in der realen Welt getestet!

Wegweiser Methodenbox

So könnt ihr eure Innovationsreise durchführen

CityLAB Berlin
Ein Projekt der

TECHNOLOGIE STIFTUNG BERLIN
Die Gesessene Bürgermeisterei von Berlin Sponsor

BERLIN

Gefördert durch